

حفار چاه جنوب، نمودی از شرکتهای موفق ایرانی

عملکرد شرکت مهندسی حفار چاه جنوب از بدو تاسیس تا کنون

شرکت مهندسی حفار چاه جنوب در سال ۱۳۸۱ بعنوان Joint Venture بزرگترین شرکت های نفتی دنیا در زمینه ساخت تجهیزات سر چاهی، حفاری و Sub Sea شروع به فعالیت نمود. جلب اعتماد مدیران این شرکت بزرگ آمریکایی/ انگلیسی که در بسیاری از کشورهای بزرگ دنیا دارای کارخانجات ساخت تجهیزات نفت و گاز میباشد، امری مهم و افتخاری بزرگ برای پیشبرد صنعت نفت کشور محسوب میشود که این مهم توسط مدیران و سرمایه گزاران شرکت به تحقق پیوست.

در این خصوص و با حمایت های وزارت نفت و بویژه شرکت کالای نفت تهران، کار ساخت یکی از بزرگترین کارخانجات ساخت تجهیزات سر چاهی و حفاری در ایران و در منطقه صنعتی شهرک اشتها در آغاز گردید که کلیه امور ساخت این مجموعه بزرگ توسط مهندسین و مدیران ارشد شرکت کمرون، مدیریت و نظارت شد تا یکی از بهترین و مناسب ترین کارخانجات کشور در این زمینه احداث شده. به هر حال با لطف و عنایت الهی و تلاش و همت مدیران شرکت، و حمایت مدیران وقت وزارت نفت و کالای نفت تهران، این واحد صنعتی در مهرماه سال ۱۳۸۲ با حضور جمع کثیری از مدیران و مهندسین نفتی کشور، و همچنین جمعی بالغ بر ۳۰ نفر از مدیران ارشد شرکت کمرون از سرانجام افتتاح شد. پس از افتتاح این واحد صنعتی، شرکت مهندسی حفار چاه جنوب و کمرون تصمیم گرفتند تا ۷ نفر از مدیران و کارشناسان کمرون به ایران آمده، و با استقرار در کشور، کار نظارت و مدیریت این مجموعه را بدست گرفته، و نیروهای ایرانی زیر نظر آنان فعالیت نمایند. در این زمان نقش نیروهای دلسوز و آگاه ایرانی نمود بیشتری پیدا کرد، چه چرا که می توانستند با زیرکی و کاوش نسبت به انتقال تکنولوژی و آموختن و فراگیری تجربیات آنان نهایت تلاش خود را بکار گیرند تا بعدها بتوانند بعنوان نیروی متمرکز به کار خود ادامه دهند. در این خصوص و با اسرار مدیران ایرانی، مجموعه شرکت کمرون پذیرفت تا تعداد

ایران (MIDC) ارسال نماید که رقمی معادل یکصد میلیون دلار از خروج ارز جلوگیری شده است. مضاف بر اینکه برای همیشه دست نیاز صنعت نفت کشور به کشورهای دیگر برای بیگانه برای ارائه خدمات حفاری قطع گردید، که خود افتخاری بزرگ برای صنعت حفاری نفت کشور و شرکت مهندسی حفار چاه جنوب که بانی آن بود، محسوب میگردد. همچنین با درایت مدیران ایرانی این مجموعه، مقرر گردید تیم عملیات شرکت، جهت ارائه خدمات فنی سر چاهی در کلیه میادین نفتی آموزش داده شود، که به یاری خداوند در حال حاضر شرکت مهندسی حفار چاه جنوب بعنوان تنها شرکت داخلی دارای تیم ۱۰ نفره عملیات می باشد که در امر ارائه خدمات نصب و راه اندازی و نگهداری و سرویس کلیه تجهیزات سر چاهی در کلیه میادین نفتی و در پروژه های بزرگ نفتی کشور همچون پارس جنوبی، دارخوین و میدان نفتی شرکت فلات قاره پیشواز است. مضاف بر اینکه این تیم تجربه ارائه خدمات به شرکت های خارجی در حوزه منطقه خلیج فارس را نیز دارد که افتخاری بزرگ



قایل ملاحظه ای از مهندسین ایرانی شرکت را جهت گذراندن دوره های تخصصی به کارخانه کمرون در کشور سنگاپور اعزام نمایند، که در این راستا تعدادی بالغ بر ۱۵ نفر از مهندسین ایرانی توانستند دوره های تخصصی بخش های مختلف را در کارخانه کمرون در سنگاپور گذرانند و در بازگشت نیروهای تحت مدیریت مجموعه های خود را آموزش دادند و اینچنین نقش بسزایی در پیشرفت شرکت داشته باشند. یکی از بارزترین فعالیت های شرکت در عرصه صنعت نفت و گاز، انتقال تکنولوژی بازسازی تجهیزات حفاری بویژه شیرآلات کنترل فوران بنام (B.O.P) بود که با عقد قرارداد درازمدت با شرکت ملی حفاری ایران موفق گردید تا کنون بیش از یکصد دستگاه را در داخل کشور بازسازی و جهت انجام عملیات حفاری به منطقه جنوب، و به شرکت ملی حفاری

وقتی شعار «ما می توانیم» مطرح می شود، کسانی که ایرانی هستند با ایرانیان را می شناسند باور دارند که این شعار از بیطن واقعیت برآمده است. ما می توانیم شعاری مهم و تأثیرگذار و برخاسته از باورهای درونی ایرانیان است که اختصاص به فرد، یا گروه و دوره خاصی ندارد بلکه در طول تاریخ، ایرانیان نشان داده اند که می توانند هر کاری را که عزم آن را داشته باشند عملی سازند. از ۲۵۰۰ سال پیش که کاتال سوتز به همت ایرانیان ساخته شد و برای تمام تاریخ ماندگار شد تا امروز که ایرانیان علیرغم همه فشارهای سیاسی و اقتصادی حاصل از تحریم های غرب، آستین همت بالا زده اند تا مسیر رشد و توسعه کشور را هموار سازند، همواره ایرانیان در مسیر رشد و نوآوری، سرآمد بوده اند. در دوران معاصر بویژه در دهه دهه اخیر پس از پیروزی انقلاب اسلامی که غرب و حامیانش، تلاش داشتند در مسیر توسعه ایران اسلامی خللی ایجاد کنند، ایرانیان هر بار، نوآوری جدیدی از خود نشان داده اند تا اثبات کنند که دانش و فناوری صرفاً مختص غرب نیست و علیرغم آنکه تحریم ها می توانند در بدو امر چالش هایی در تأمین نیازهای کشور، به ویژه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی ایجاد کنند، اما ایرانیان با بهره گیری از خلاقیت های خود، مشکلات را یکی از دیگری از پیش رو برمی دارند تا در صنایعی که در گذشته وابستگی زیادی به شرکت های غربی وجود داشت، شاهد خودکفایی کشور باشیم. در این میان شرکت های خصوصی ایرانی از جایگاه خاصی برخوردارند چرا که با بهره گیری از ارتباطات خود می توانند در حوزه های ملی، نقش موثری در تأمین نیازهای کشور در صنعت نفت کشور ایفا کنند و با در اختیار گرفتن دانش غنی ساخت تجهیزات مورد نیاز، در این زمینه گامهای بلندی بردارند. شرکت حفار چاه جنوب یکی از این شرکتها است که در سایه تجربیات گرانها و تخصص و مدیریت توانمند گامهای مثبتی در این مسیر بر داشته است. هرچا که همپوشانی از خدمات شایسته شرکت حفار چاه جنوب است: از شرکت حفاری شمال تا شرکت نفت شمال تا شرکت نفت فلات قاره تا شرکت نفت خیز جنوب. در حقیقت آنچه خدمات موثر این شرکت را اثبات می کند نه تبلیغ و ادعای مدیران آن، بلکه اذعان صادقانه مدیران شرکت های بزرگی است که از خدمات شرکت حفار چاه جنوب استفاده کرده اند. مهمترین مزیت شرکت حفار چاه جنوب این است که تیم عملیاتی مشخصی برای نصب، راه اندازی و نگهداری دارد که هیچ شرکتی در ایران از آن برخوردار نیست و هم در میادین نفتی داخلی و هم در میادین نفتی خلیج فارس در قطر، بحرین و عربستان از تجربه کافی برخوردار است و شرکت های نفتی منطقه به قابلیت های فنی شرکت حفار چاه جنوب اعتماد می کنند و از خدمات آنها به عنوان یک شرکت موفق ایرانی بهره می گیرند. این شرکت قراردادی با شرکت ملی حفاری ایران برای بازسازی کلیه شیرهای فوران گیر BOP منعقد کرده که اگر این قرارداد نبود این شرکت باید ۱۰۰ میلیون دلار هزینه می کرد و این اقدام را بازسازی می کرد. این شرکت در ساخت تجهیزات سر چاهی هم پیشگام بوده چون اولین شرکتی در ایران محسوب می شود که تجهیزات سر چاهی با فشار ۱۰۰۰ psi را می سازد. حضور در ترکمنستان با شرکت حفاری شمال، حضور در جنوب استان خیز جنوب و نیز شرکت در فازهای ۹ و ۱۰ پارس جنوبی از دیگر اقدامات موفقیت آمیز شرکت حفار چاه جنوب است که بررسی جزئیات آن در این مختصر امکانپذیر نیست. اما عرض آن است که تذکر دیگری به مسوولان باشد که قدر شرکت های توانمند ایرانی را در شرایط تحریم بدانیم و برای فعالیت آنان مجال فراختری فراهم سازیم که در این صورت مسیر رشد و توسعه را با اطمینان خاطر بیشتری طی خواهیم کرد.



پس از تحریم و خروج فیزیکی این شرکت ها از ایران تجهیزات بسیار زیادی در کشور، نیاز به لوازم یدکی این شرکت داشتند که بدلیل عدم آمین به موقع، مواجه گردیدند. لازم به ذکر است که این کار با همکاری و مساعدت مدیریت محترم شرکت حفاری شمال صورت گرفت که به بنیهایت سپاسگزاریم، همچنین اخیراً طی عمده ای از این تجهیزات در داخل کشور برای همیشه مرتفع شد. بدین منظور این شرکت اقدام به دریافت نقشه های اصلی ساخت این اقلام از سازنده اصلی نمود و با همت مهندسین داخلی خود موفق شد تمامی لوازم مورد نیاز تجهیزات سر چاهی و حفاری را در داخل تولید نماید، که علاوه بر قطع نیاز به خارج از کشور، افتخاری دیگر برای این مجموعه محسوب گردید. تولیدات و محصولات این مجموعه در بازارهای داخلی در رتبه اول قرار دارد، و طی سنوات گذشته کلیه تولیدات این شرکت بدون هیچ گونه مشکلی در مهمترین و خاص ترین میادین نفتی در حال کار و تولید هستند که در صورت نیاز میدان، از مجموعه های مربوطه استعلام مربوطه بعمل آید. مضاف بر اینکه این شرکت موفق به اخذ تئیس برترین سازنده تجهیزات سر چاهی برای اولین بار در کشور از سوی وزارت نفت و وزیر وقت در سال ۱۳۸۴ گردید است. امکان حضور در بازارهای خارجی در دستور کار مدیریت کلان شرکت حفار چاه جنوب، این خصوص افزایش همکاری با کشورهای حوزه دریای خزر و خلیج فارس در اولویت کاری قرار دارد، چرا که شرکت مهندسی حفار چاه جنوب با انتقال تکنولوژی صنعت حفاری و سر چاهی می تواند کاری که در کشورهای اروپایی انجام میگردد را در داخل کشور انجام دهد. در این راستا برای اولین بار در تاریخ صنعت نفت کشور موفق شدیم تا ۵ دستگاه شیرآلات فوران گیر و یک دستگاه مسدود کننده Manifold Lock را در داخل کشور بصورت Class

همه سازندگان بدون مطالعه و شناخت صحیح امکان پذیر نمی باشد. مضاف بر اینکه حضور سازندگان در شهرک های صنعتی این امکان را می دهد تا بسیار آسانتر مورد بررسی قرار گیرد. در یکبارگی از شیوه های نوین مدیریتی روز دنیا و افزایش سطح بهره وری این نکته قابل ذکر است؛ شرکت مهندسی حفار چاه جنوب همواره نسبت به اعزام مدیران خود به دوره های بین المللی خارج از کشور اقدام نموده و با افزایش دانش و نقش بسزایی در افزایش بهره وری داشته است. ضمناً اخذ گواهی نامه معتبر از شرکت B.S.I امکان افزایش بهره وری را بیش از پیش برای ما فراهم نموده است. لازم به ذکر است که تشکک های صنعتی میتواند حضوری پس فعال در عرصه صنعت داشته باشند. در خصوص صنعت نفت سازندگان داخلی، عضو انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت می باشد، که بدلیل برگزاری جلسات متعدد سالیانه امکان بررسی مشکلات فراهم می آید. لیکن هنوز به آن درجه از فعالیت نرسیده اند که می بایست امکان افزایش فعالیت آنها از سوی مراجع ذیصلاح فراهم شود. روند پیشرفت شرکت از نظر میزان تولید، سود، در رقابت با شرکت های داخلی در بخش باز سازی تجهیزات حفاری این شرکت آماده رقابت با تمامی شرکت های خارجی می باشد. چرا که در این خصوص تمامی استانداردها موجود دنیا را رعایت می کند و امتحان خود را با بازسازی بخش زیادی از این تجهیزات برای شرکت دراگون اوایل در کشور ترکمنستان پس داده است. در خارج از کشور شرکت مهندسی حفار چاه جنوب، حمایت وزارت نفت بویژه شرکت کالای نفت تهران بعنوان متولی پشتیبانی ساخت داخل و تأمین کالا می تواند نقش بسزایی در پیشرفت شرکت های داخلی داشته باشد. بهر حال از حمایت های بی دریغ مدیریت محترم کالای نفت تهران در سالهای اخیر نمی توان سپاسگاری گذشت و جا دارد از کمک های مدیران دلسوز این مجموعه بی نهایت تشکر نمود. ما در داخل مجموعه می بایست با اعتماد، تخصص های درست و مشارکت تمامی مدیران سعی نمود تا بتوان چرخهای تولید مجموعه ها روان تر از گذشته به حرکت درآورد. مضاف بر اینکه حتماً

توسط سازنده داخل ساخته می شود اولویت خرید به شرکت داخلی داده شود. در رقابت با شرکت های داخلی در بخش باز سازی تجهیزات حفاری این شرکت آماده رقابت با تمامی شرکت های خارجی می باشد. چرا که در این خصوص تمامی استانداردها موجود دنیا را رعایت می کند و امتحان خود را با بازسازی بخش زیادی از این تجهیزات برای شرکت دراگون اوایل در کشور ترکمنستان پس داده است. در خارج از کشور شرکت مهندسی حفار چاه جنوب، حمایت وزارت نفت بویژه شرکت کالای نفت تهران در سالهای اخیر نمی توان سپاسگاری گذشت و جا دارد از کمک های مدیران دلسوز این مجموعه بی نهایت تشکر نمود. ما در داخل مجموعه می بایست با اعتماد، تخصص های درست و مشارکت تمامی مدیران سعی نمود تا بتوان چرخهای تولید مجموعه ها روان تر از گذشته به حرکت درآورد. مضاف بر اینکه حتماً



می بایست کار های انگیزشی نزد کارکنان مجموعه توسط مدیریت ارشد شرکت صورت گیرد تا بتوان با بالا بردن بهره وری آنان شوق و اشتیاق کار در شرکت را نیز افزایش داد. شخصاً بر این باورم که مدیریت در شرکت می بایست در دو جبهه مادی و معنوی برای نیروهای خود سرمایه گذاری نماید تا بتواند بهره لازم را از حضور تک تک اعضا بردریکی از نکات مهم اینک، حمایت دولت از بخش های خصوصی قطعاً مناسب بوده است ولی مجموعه شرکت مهندسی حفار چاه جنوب تا کنون از این حمایتها بی نصیب بوده علیهذاً برای کسب نتیجه مثبت حتماً می بایست مطالعه درستی از کلیه بخشهای صنعتی بعمل آورد و اولاً رابحسب سبب نوع تولید، اهمیت تولید، و دسته بندی نمود، و بر همین اساس اقدام به حمایت آنها نمود. در غیر اینصورت امکان حفظ عدالت برای ایرانی

برنده مناقصه ساخت و نصب و ۹۰ دستگاه کنترل فوران بنام (B.O.P) شرکت ملی نفت مناطق نفت خیز جنوب. ۴- قرارداد راه اندازی اولین پروژه حفاری در زیر دریا با شرکت حفاری شمال و نفت خیز که برای اولین بار در کشور توسط شرکت مهندسی حفار چاه جنوب صورت می گیرد. ۶- قرارداد سرویس و نگهداری کلیه چاههای میدان نفتی دارخوین به سال چهارم خود را می گذراند و طی این سالها موفق شده ایم با اجرای اصول سیستم نگهداری بین المللی چاه ها، میزان تولید این میدان را به طرز قابل ملاحظه ای افزایش دهیم. ۷- آرزوی پیشرفت همه جانبه صنعت نفت کشور بدست متخصصین ایرانی