

مهندس تورج جهان آرا؛ مدیر امور مالی شرکت نفت و گاز پارس در گفت و گو با دانش نفت تاکید کرد:

رفع دغدغه های مالی پیش روی پارس جنوبی ضرورت است



دانش نفت: برای تهیه فهرستی از ابرشرکت های درآمدزا و سودآور کشور، تردیدی نیست که باید شرکت نفت و گاز پارس را در بالاترین سطوح این لیست قرار دهیم، چه این که، این شرکت بزرگ که از زمره ی مطرح ترین فعالان کشور و منطقه است، با فعالیت خود به صورت ساعت به ساعت سود زایی در بخش مهم و موثری از نبض درآمدی ایران را به ارمغان می آورد. شرکت نفت و گاز پارس اینک شریان حیات گاز جهان را در اختیار دارد و میادین مشترک گازی ایران با قطر برای ما به مثابه خط مقدم فعالیت جهاد اقتصادی تشنه ی تداوم ایثار مردان نفت و گاز پارس هستند، آن چه در این مجال در خور توجه ویژه است این که پارس جنوبی؛ عروس گازی جهان این روزها با چندین چالش داخلی و خارجی روبروست. از یک سو عدم دست یابی به یک درک و فهم مشترک از اهمیت پارس جنوبی و وجود قوانین دست و پاگیر و بوروکراسی اداری پیچیده در داخل و از سوی دیگر تحریم های سخت بین المللی توسط غرب، شرایط ویژه ای را برای این منطقه استراتژیک رقم زده که مهندس جهان آرا از آن به عنوان خودتحریمی یاد می کند. رفع چالش های مذکور به ظن مدیر امور مالی شرکت نفت و گاز پارس بایستی در اولویت کاری مسئولان قرار گیرد تا در مسیر توسعه کشور خللی پیش نیاید. ماحصل گفتگوی ما با مهندس جهان آرا در ادامه از منظر دیدگان شما خواهد گذشت...

دانش نفت: برای تهیه فهرستی از ابرشرکت های درآمدزا و سودآور کشور، تردیدی نیست که باید شرکت نفت و گاز پارس را در بالاترین سطوح این لیست قرار دهیم، چه این که، این شرکت بزرگ که از زمره ی مطرح ترین فعالان کشور و منطقه است، با فعالیت خود به صورت ساعت به ساعت سود زایی در بخش مهم و موثری از نبض درآمدی ایران را به ارمغان می آورد. شرکت نفت و گاز پارس اینک شریان حیات گاز جهان را در اختیار دارد و میادین مشترک گازی ایران با قطر برای ما به مثابه خط مقدم فعالیت جهاد اقتصادی تشنه ی تداوم ایثار مردان نفت و گاز پارس هستند، آن چه در این مجال در خور توجه ویژه است این که پارس جنوبی؛ عروس گازی جهان این روزها با چندین چالش داخلی و خارجی روبروست. از یک سو عدم دست یابی به یک درک و فهم مشترک از اهمیت پارس جنوبی و وجود قوانین دست و پاگیر و بوروکراسی اداری پیچیده در داخل و از سوی دیگر تحریم های سخت بین المللی توسط غرب، شرایط ویژه ای را برای این منطقه استراتژیک رقم زده که مهندس جهان آرا از آن به عنوان خودتحریمی یاد می کند. رفع چالش های مذکور به ظن مدیر امور مالی شرکت نفت و گاز پارس بایستی در اولویت کاری مسئولان قرار گیرد تا در مسیر توسعه کشور خللی پیش نیاید. ماحصل گفتگوی ما با مهندس جهان آرا در ادامه از منظر دیدگان شما خواهد گذشت...

شرکت مستقیماً وارد شده و با اخذ تعهد از مدیران عامل پیمانکاران اصلی، مبالغ ریالی نیز ماهیانه برای کل کارگران پرداخت می شود. به اوراق مشارکت ریالی اشاره کردید، یک دوره نیز اوراق مشارکت ارزی منتشر کردید، به چه دلیل مجدد این امر صورت نمی گیرد؟

اوراق مشارکت ارزی ما سه سری منتشر شد، یک سری نقدی به خود مردم، ۳۰۰ میلیون یورو بود که ۷۰ تا ۸۰ درصد آن فروش رفت، با توجه به تشدید تحریم ها، قابلیت ورود سرمایه گذاران خارجی به داخل و توانایی انتقال این ارز پس از بررسی کشتش بازار و ارز داخل کشور، به این نتیجه

آقای مهندس، با عنایت به این که جنابعالی مدیر مالی یکی از بزرگترین شرکت های توسعه ای منطقه هستید، بفرمایید ارزیابی شما از شرایط مالی شرکت نفت و گاز پارس به چه صورت است؟

امسال با توجه به تمهیدات شایسته ای که مهندس قاسمی؛ وزیر محترم نفت اندیشیده است و تلاش های خوبی که صورت گرفته، بودجه ۲۳ میلیارد دلاری برای شرکت نفت و گاز پارس مصوب شده است، بیش از ۱۵ میلیارد دلار از بودجه تصویب شده خارج از کشور است که از محل صندوق توسعه ملی و شرکت نیکو تأمین می شود که تاکنون ۲ و نیم میلیارد دلار آن تأمین شده است و حدود ۴ میلیارد دلار اوراق مشارکت داخلی در سال جاری داریم که ۵۰۰ میلیارد تومان آن ماه گذشته به فروش رسید و ۳ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت ریالی برای شهریور ماه نیز در دست بررسی داریم که چنانچه بانک مرکزی مجوز بدهد، نسبت به انتشار آن اقدام می کنیم، همچنین ۲ تا ۳ میلیارد دلار نیز از منابع داخلی و منابع فروش اموال وزارت نفت و دیگر مواردی که در نظر گرفته شده است، تأمین خواهد شد. با توجه به اقداماتی که از آغاز سال صورت گرفته و مقدمات آن آماده شده است، برآیندها حاکی از آن است که در شهریور ماه سال آتی روند پرداخت بودجه نیز تسهیل گردد.

آیا بودجه ابلاغ شده است؟

بله، ابلاغ شده است و روند عادی پرداخت آن

از شهریور ماه صورت می گیرد، البته تاکنون نیز حدود دو سوم بودجه آن به پیمانکاران فازهای پارس جنوبی پرداخت شده است. کار خوبی که صورت گرفته اینکه این بودجه از خارج پرداخت می شود و این امر در شرایط فعلی تحریم ها، حرکت مثبتی است که پول به پیمانکاران شرکت نفت و گاز پارس از این طریق پرداخت شود، هزینه انتقال ارز از داخل به خارج از برنامه حذف می شود و به آنان کمک خوبی می شود و هزینه خرید کالا بیرون از کشور پرداخت می شود. البته این مهم یک تیم بسیار قوی می خواهد و خوشبختانه تیم خوبی در زمینه فاینانس تشکیل شده است، چند تن از نیروها و منابع انسانی تقویت شده اند و بر این اساس موضوع فاینانس را راهبری می کنیم و تا الان خوشبختانه هم موفق بوده ایم.

آیا بودجه ۲۳ میلیارد دلاری که فرمودید، تکافی تلاشی که برای بهره برداری از فازها و به خصوص پروژه هایی که در قالب طرح مهر ماندگار نیز قرار گرفته اند، می کند؟

به طور میانگین اگر حساب کنیم، تعدادی از

پروژه های مهر ماندگار از پروژه های ۳۵ ماه هستند و پروژه های فازهای ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸ و ۱۹ نیز از جمله ی این پروژه ها هستند. فازهای ۱۳، ۱۴، ۲۲ و ۲۴ هم هستند که تا پایان دولت باید به اتمام برسند. در فاز ۱۵ و ۱۶ حدود ۵ درصد و در فاز ۱۷ و ۱۸ از نظر ریالی در حدود ۲۰ درصد، نیاز دارند و مانده دارند که قاعدتاً می توان با این بودجه که

امسال تعیین شده به پایان می رسد و برای این فازها کفایت می کند، پروژه فازهای ۱۳، ۲۲ و ۲۳ ۲۴ چون متناسب با روند پیشرفت پرداخت داشتیم و با توجه به این که مهندس قاسمی حمایت های خوبی می کنند، چنانچه پیشرفت فیزیکی آن ها تا پایان

سی و پنج ماه به اتمام برسد، بودجه نیز کافی خواهد بود. فاز ۱۲ نیز از آن جایی که به صورت پای یک است و منابع آن تأمین شده است و در شرکت نیکو برنامه ریزی های لازم صورت گرفته است به خوبی پیش می رود.

با توجه به نکاتی که ذکر شد، در هیچ کدام از فازهای پارس جنوبی مشکل مالی وجود ندارد؟

خیر. بر مبنای پیشرفتی که فازها دارند، منابع ارزی و ریالی آن ها تأمین می شود. حتی تمهیدات خوبی برای کارگران منطقه اندیشیده شده است، با این که پرداخت دستمزدهای ۵۵ هزار کارگر فعال در منطقه بر عهده پیمانکاران است، با این وجود،

به تعویق نیندازد و مشکلات ناشی از آن بروز نکنند و بتوانیم به اهداف خود برسیم. پیشنهاد مشخص بنده این است که کارگروهی مافوق ۳ قوه برای رسیدگی فوری به مسایل و مشکلات صنعت نفت تشکیل شود تا چالش های صنعت نفت در کمترین زمان ممکن و فارغ از بروکراسی های مرسوم رتق و فتق شود.

به اعتقاد شما قانون جدید نفت (مستثنی شدن میادین مشترک از قانون مناقصات) می تواند کارساز باشد؟

به نظر من به مثابه قطره ای از دریاست. چرا که مشکلات عدیده هستند، در بحث هزینه کردها، جواب گویی ها پنج کارگروه مستقر هستند. سازمان های نظارتی ما باید طرحی را تصویب کنند تا کارگروهی به فعالیت مدیران رسیدگی کنند، رسیدگی به فعالیت مدیرانی که در شرایط سخت، سالم کار می کنند و تنها خطاهای سهوی از آنان سر می زند را نباید در اولویت قرار داد، باید تقویت های لازم لحاظ شود، زبان و فهم مشترک ایجاد شود تا با ایثار و از خودگذشتگی پروژه ها پیش بروند. باید نیروهای انسانی حفظ شوند تا از کشور خارج نشوند، حفظ و نگهداشت سرمایه های اصلی هر شرکت باید در اولویت قرار داشته باشد.

چه اقداماتی را در این خصوص صورت دادید تا نیروها حفظ شوند؟

ما همه توان خود را به کار بسته ایم، اما به دلیل مشکلات اداری بهتر است که یک گروه خارج از شرکت به این امور رسیدگی کنند، تا نتیجه بهتری حاصل شود، امور تسهیل شوند، حرکت های

موضوع ترک تشریفات در میادین مشترک بسیار اثر گذار و به جا به تصویب رسیده است. به عبارت دیگر واگذاری مراحل ترک تشریفات به وزیر نفت در میادین مشترک و مستثنی کردن قانون خدمات کشوری در مشاغل فنی و تخصصی، دو امر مثبت و مهمی است که مجلس انجام داده است

خوبی صورت گرفته است، اما کافی نیست، اضافه پرداخت هایی در منطقه لحاظ شده است، اما باید برنامه ریزی های گسترده تری مدون شود. به تازگی نیروهای جدید جذب کرده ایم، این نیروها اسکان، حقوق و ... می خواهند و هزینه ها بالطبع بیشتر می شوند، این در حالی است که بودجه ما در سال جدید نسبت به سال ۹۰، بیست در صد کاهش یافته است. افزایش تورم، نیروی انسانی، حقوق پایه کارکنان فعلی، واردات شناورها، سکوها، گرانی سوخت، خدمات و ... سبب می شوند که به طور طبیعی این انتظار را داشته باشیم که ۴۰ تا ۵۰ درصد افزایش بودجه داشته باشیم، حال آن که نه تنها افزایش نداشتیم، ۲۰ درصد کاهش هم صورت گرفت. دولت باید با وجود سیاست های انقباضی در نظر داشته باشد که موارد مربوط به شرکت نفت

پیشنهاد ما این است که سهم ۱۴ و نیم درصد وزارت نفت را که در واقع مجلس از خزانه به وزارت می دهد، افزایش دهند و اوراق مارا به بخش های دیگر بدهند و سپرده صندوق توسعه ملی را به جاهای دیگر بدهند تا با این اقدامات مشکلات ما کم شود. تا ما اندیشه و دغدغه تأمین منابع مالی نداشته باشیم و بدون دغدغه به کار خودمان برسیم

رسیدیم که نتیجه مورد نظر از آن حاصل نخواهد شد، راهکاری در زمان سرپرستی آقای دکتر احمدی نژاد در وزارت نفت پیشنهاد شد که اوراق ارزی را در قبال صورت وضعیت به پیمانکاران

بدهیم، که یک و نیم میلیارد یورو واگذار شد و در مجموع موفقیت آمیز هم بود، البته اعتراضاتی اکنون از سوی برخی پیمانکاران شاهد هستیم که امکان استفاده از این اوراق وجود ندارد. به هر تقدیر مسائل مربوط به تحریم ها، نرخ ارز، انتقال و ... باعث شد، این برنامه از دستور کار خارج شود، چرا که شرایط به نوعی پیش رفت که ارز داخل به کار پیمانکار نمی آید و استقبال نمی شود، لذا به اوراق ریالی پرداختیم تا در مقطعی که برنامه ریزی شده است، منتشر شود که تا الان تمام این مراحل را با موفقیت طی کردیم. هزار و پانصد و پنجاه میلیارد تومان سال گذشته فروختیم، ۵۰۰ میلیارد تومان هم خرداد ماه به ما مجوز دادند که در تیرماه سال جاری فروختیم.

آقای مهندس، همانطور که مستحضرد، نوع جدیدی از قراردادهای نفتی در مجلس به تصویب رسیده است تا قراردادهای مشارکت در تولید را در کشور احیا کنیم، آیا این امر را به صرف و صلاح نفت و به ویژه شرکت نفت و گاز پارس می دانید؟

با توجه به شرایط و منابع محدود مالی که وجود دارد، ۹۸ درصد از ۲۳ میلیارد دلار از بودجه تخصصی یافته به شرکت نفت و گاز پارس را آن طور که اعلام شده، باید خودمان تأمین کنیم، با تشدید تحریم های بین المللی طبیعتاً منابع مالی محدودتری به وزارت نفت می رسد که باعث می شود از رفتن به سمت قراردادهایی که پیمانکاران و کنسرسیوم ها بتوانند منابع مالی مورد نظر را خودشان تأمین کنند، (مثل قراردادهای مشارکت در تولید) استقبال بیشتری به عمل آید. تا از این منظر در بحث تولید، فروش محصول و فرآورده ها و ... وارد شوند، البته باید از سوی مراجع ذی ربط وزارت نفت پس از تأیید و بررسی و برنامه ریزی ابلاغ شود تا نتایج مطلوبی به دست آید.

قراردادهای فعلی از نوع EPC هستند، این تغییر در قرار دادها به بروز مشکل منجر نمی شود؟

از آن جایی که اکنون پکیج این قراردادها

در خصوص تأمین منابع مالی در حدود ۵۰

درصد را در ماه های آغازین سال کار انجام دادیم، با تیم موجود و افزایش نیرو در این زمینه فعالیت کردیم. کار در صندوق توسعه ملی را از اساس شروع کردیم، دستور مقام معظم رهبری ۵ میلیارد دلار بود، ۳ میلیارد دلار فاز ۲۲، ۲۴ و ۲ میلیارد دلار نیز در فازهای ۲۰ و ۲۱ در نظر گرفته شده بود. با بانک ها، صندوق توسعه ملی و ...

جلساتی برگزار کردیم، کارشناسی ها صورت گرفته است، به مرحله در واقع دیپازیت (پرداخت) پول در خارج کشور رسیدیم، تا سه‌ممان را از اوراق مشارکت بخش دیگری از این تأمین مالی است. البته الان تقریباً ۵ ماه از سال گذشته است، لذا مقدمات ۷ تا ۸ میلیارد دلار انجام شده است، ۲۰ تسهیل می شود. برآورد ما ۲۳ میلیارد نیست، تا ۲۰ میلیارد پیش بینی می کنیم که بتوان جذب کرد. اما توجه داشته باشید که به ظن ما نفت و گاز پارس نباید اوراق منتشر کند، بلکه این امر در حیطه ی فعالیت های وزارت بازرگانی است، نباید زمان کار

را به این امور اختصاص داد. مجوزها وقت گیر است، مشکلاتی را پیش می آورد. بهتر است بخش های غیر حساس به دنبال این کارها بروند و پول تزریق شود. پیشنهاد ما این است که سهم ۱۴ و نیم درصد وزارت نفت را که در واقع مجلس از خزانه به وزارت می دهد، افزایش دهند و اوراق ما را به بخش های دیگر بدهند و سپرده صندوق توسعه ملی را به جاهای دیگر بدهند تا با این اقدامات مشکلات ما کم شود. تا ما اندیشه و دغدغه تأمین منابع مالی

نداشته باشیم و بدون دغدغه به کار خودمان برسیم. بدیهی است که شرکت نفت و گاز پارس برای کشور درآمدزاست و باید توانمندی هایش تقویت شود. بانک ها و سرمایه گذارها باید این مسائل را درک کنند. در این حوزه کارشناسان را در بازدیدی از عملیوه در جریان آن چه در این قبد گازی جهان می گذرد، قرار دادیم، تا بدانند که ما باید سرمایه ها را دریافت کنیم تا بتوانیم کار کنیم، صراحتاً عرض می کنم که تأمین مالی باید به دیگر واحدها واگذار

شود. یک کارگروه فقط در این زمینه و برای تزریق مالی به پی او جی سی کار کند، پر واضح است که سود این درآمدها به دیگر بخش ها و وزارت خانه ها نیز می رسد، پس باید پتانسیل ها ارتقا داده شود، چرا که نفت و گاز پارس نشان داده است که می تواند به بهترین شکل برای کشور کار کند.