



با کنار رفتن ابرهای بدبینی و سوء تفاهم، گویا روزهای آفتابی صنعت نفت به منصفه ظهور نزدیک شده است. شاهد این مدعا اظهارات وزیر نفت کشورمان در جمع سازندگان و پیمانکاران ایرانی صنعت نفت است. اظهاراتی که بی تردید در نوع خود بدیع و جالب توجه قلمداد می شود. مهندس رستم قاسمی در این نشست صمیمی تحقیقی با واگویی مصائب و مشکلات پیمانکاران داخلی و بخش خصوصی پرداخت و البته پس از بیان دردها و مشکلات فراوان این بخش، راهکارهای رفع چالش پیمانکاران و بخش دلتی را به گونه ای شفاف بیان کرد. حمایت تمام قد مهندس قاسمی از اصحاب سازندگان و پیمانکاران داخلی و ارائه راهکار برای برون رفت از چالش های آنان در مواجهه با بخش دولتی در نوع خود کم نظیر است چرا که به اعتقاد نگارنده در طول سالیان گذشته حمایت تام و کامل از سازندگان تا به این حد سابقه نداشته است تا جایی که به گونه ای روشن و صریح از برخی تسهیلات و امتیازات به بخش داخلی پرده برداری شود. امتیازاتی چون تجدید نظر در قراردادهای نفتی با هدف افزایش جذابیت، اعطای سود بیشتر به بانک ها و مردم در هنگام انتشار اوراق مشارکت ارزی و ریالی، اعطای وام کم بهره به سازندگان داخلی و ... در نگاهی دیگر اذعان وزیر نفت به چالش مدیریت حکمیتی پروژه ها و ساختارهای قدیمی دولتی، در واقع نشان از نگاه عمیق مهندس قاسمی به معضل روابطی کارفرما - پیمانکار دارد همان چالشی که سالیان سال است بخش خصوصی و پیمانکاری داخلی صنعت نفت در نوع ارتباط خویش با طرف دولتی نالان و رنجور شده است. رابطه ای که در ظاهر همواره معادله برد - باخت به نفع کارفرمای دولتی را در برداشته که به اعتقاد نگارنده به دلیل قفل شدن پروژه ها باخت - باخت به ضرر هر دو و کشور بوده است در پایان نگاه جدید وزیر نفت مبنی بر پرورش پیمانکاران بزرگ در صنعت نفت همان دغدغه ای است که دلسوزان نظام همواره آن را مطرح کرده اند تا شاید روزی فرا برسد که به شل ایرانی، ریسول ایرانی و توتال ایرانی پرورش دهیم. به هر تقدیر اظهارات امید بخش وزیر نفت در جمع سازندگان داخلی از پیش بازخوانی دوباره و چند بازه را دارد که خوانندگان فهم دانش نفت را به خواندن نکات اصلی این سخنان در این یادداشت جلب می نمایم.

وزارت نفت در واگذاری پروژه های مهم، همچون میدان های مشترک مشوق ها و تجدید نظرهایی در قراردادهای بیع متقابل داخلی ایجاد خواهد کرد تا جذابیت کار برای شرکت های داخلی بیشتر شود.

همانطور که به اعضای مجلس شورای اسلامی و دولت اعلام کرده ایم، هم اکنون در توسعه میدان های مشترک اقتضا می کند که سود بیشتری به بانک ها، سازندگان و پیمانکاران داخلی و حتی مردم (از طریق فروش اوراق مشارکت ریالی) بدهیم تا کار هر چه سریعتر پیش رود.

مجوزهای لازم برای فروش اوراق مشارکت ارزی از دولت، توسعه صندوق های انرژی فاند در بانک های داخلی و فروش کاغذی نفت در بورس (صکوک) جز برنامه های وزارت نفت است که به زودی جزئیات آن اعلام خواهد شد از این رو وزارت نفت در سال جاری منابع خوبی را جذب خواهد کرد.

به طور حتم امسال حداقل ۲۰ میلیارد دلار در صندوق توسعه ملی کشور پول قرار خواهد گرفت که می تواند در قالب وام های با سود کم در اختیار سازندگان و بخش خصوصی فعال در صنعت نفت قرار گیرد.

کارهای بسیاری در صنعت نفت یاقی مانده و باید برای دستیابی به اهداف تعیین شده تلاش کرد بر اساس برنامه قانون بودجه سال ۹۹ و قانون برنامه پنج توسعه کارهای بسیار زیادی در وزارت نفت وجود دارد، زیرا خداوند نعمت های خود از جمله منابع نفت و گاز را در سراسر ایران قرار داده است.

مدیریت حکمیتی پروژه ها از بحث ها و چالش های مهم کنونی صنعت نفت به شمار می آید، هم اکنون مانع اصلی اجرای پروژه ها، ساختارهای قدیمی دولتی، نظارتی و حکمیتی است که امیدواریم با اصلاح قانون وزارت نفت که به تازگی در مجلس مورد بررسی قرار گرفته است، بخشی از این موانع برای سرعت بخشیدن به کارها برطرف شود.

تأمین منابع مالی چالش دیگر صنعت نفت است. حداقل سالانه بیش از ۵۰ هزار میلیارد تومان باید در زیرساخت های صنعت نفت کشور هزینه کنیم که بخشی از این منابع در قانون بودجه وزارت نفت دیده شده و بخشی دیگر از آن باید از طریق راه های دیگر، همچون فروش اوراق مشارکت ریالی که به زودی شروع خواهد شد، تأمین شود.

اهداف موجود برای صنعت نفت در سند چشم انداز ۲۰ ساله دارای مشخصات کیفی و کمی زیادی است که در صورت نرسیدن به این اهداف کشور توان رسیدن به اهداف کلی خود را در این سند نخواهد داشت.

هم اکنون بر اساس گزارش های بانک مرکزی ایران بیش از ۳۰۰ هزار میلیارد ریال نقدینگی در کشور وجود دارد که اگر وزارت نفت بتواند ۱۰ تا ۱۵ درصد این میزان پول را جذب کند، از نظر منابع مالی به پیشرفت های خوبی دست خواهد یافت، از این رو وزارت نفت باید مشوق های لازم برای سرمایه گذاران بخش خصوصی،

رابطه کارفرمای دولتی-پیمانکار خصوصی؛

برد- برد به نفع صنعت نفت

موسسات مالی و اعتباری و بانک ها را به وجود آورد. ● با شناختی که از جامعه سازندگان و پیمانکاران کشور سراغ داریم، هم اکنون مشکلی به عنوان ساخت و کیفیت کالا نداریم و حداقل کالاهای داخلی از نظر کیفیت چیزی از کالاهای چینی و کره ای کم ندارند. ● معمولا سازندگان داخلی کشور در قراردادهای داخلی بیش از ۱۰ درصد پیش پرداخت نمی گیرند؛ در حالی که برای خرید کالا و شروع ساخت یک پروژه حداقل به ۶۰ تا ۷۰ درصد پیش پرداخت نیاز است. ● در کشورهای دیگر بانک ها با سود کم، منابع مالی را در اختیار پیمانکاران و سازندگان خود قرار می دهند؛ در حالی که اگر پیمانکاران ایرانی بخواهند از بانک ها وجهی برای پروژه خود دریافت کنند، علاوه بر این که باید ضمانت نامه های سنگینی بیاورند، معمولا باید ۲۰ تا ۳۰ درصد سود پرداخت کنند که در حقیقت این امر امکان رعایت زمان بندی و اقتصادی کردن یک پروژه را برای پیمانکار از بین می برد.

● با توجه به حجم کارهای موجود در صنعت نفت هم اکنون وزارت نفت برای اجرای این کارها از پیمانکاران و سازندگان داخلی برای توسعه میدان های نفتی و گازی مشترک استقبال می کند و اعتقاد داریم که بخش های مهندسی و ساخت داخلی می توانند از عهده کار برآیند.

● با توجه به محدودیت های قانونی موجود در صنعت نفت بنا نداریم پروژه های موجود برای واگذاری را کوچک کنیم، بلکه قصد داریم پیمانکاران بزرگ را تربیت کنیم؛ از این رو از پیمانکاران صنعت نفت می خواهیم با تشکیل کنسرسیوم های بزرگ با یکدیگر پروژه های بزرگ صنعت نفت را پیش ببرند.

● به زودی در وزارت نفت سازکارهایی تشکیل خواهد شد تا از همفکری سازندگان، پیمانکاران و مشاوران داخلی بهره گرفته شود تا کارهای بزرگی که در برنامه پنجم پیش رو داریم به خوبی اجرا شود.

● به زودی اتاق فکری مشترک میان وزارت نفت و انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت، جامعه پیمانکاران و مشاوران مهندسی کشور تشکیل خواهد شد تا از نقطه نظر و تجربیات آنها برای شتاب بخشیدن در اجرای پروژه ها صنعت نفت استفاده شود.

در این مقال بازخوانی محورهای اصلی برنامه مهندس رستم قاسمی، وزیر نفت برای پیشبرد صنعت نفت ۱۰۳ ساله خالی از لطف نیست.

۱- تحقق عوامل و الزامات فرمان مقام معظم رهبری در خصوص جهاد اقتصادی در وزارت نفت

گسترش اکتشاف نفت و گاز و شناخت کامل منابع کشور

● افزایش ظرفیت تولید متناسب با ذخایر موجود و برخورداری کشور از افزایش قدرت اقتصادی، امنیتی و سیاسی

● گسترش تحقیقات بنیادی و توسعه ای و تربیت نیروی انسانی متخصص

● تلاش برای ایجاد مرکز جذب و صدور دانش و خدمات فنی و مهندسی انرژی در سطح بین المللی و ارتقای فناوری در زمینه های منابع و صنایع نفت، گاز و پتروشیمی

● ایجاد سازماندهی قانونمند برای جذب منابع مالی مورد نیاز داخلی و خارجی در امر نفت و گاز

● بهره برداری از موقعیت منطقه ای و جغرافیایی کشور برای خرید و فروش، فرآوری و پالایش و معاوضه و انتقال نفت و گاز

● بهینه سازی مصرف و کاهش شدت انرژی

● جایگزینی صادرات فرآورده های نفتی، گاز و پتروشیمی به جای صدور نفت خام و گاز طبیعی

۲- اتخاذ تدابیر و راهکارهای لازم جهت اجرایی نمودن سیاست های کلی برنامه پنجم ابلاغی مقام معظم رهبری در بخش نفت و گاز

● تحقق رشد مستمر و پرشتاب اقتصادی و ارتقاء سهم بهره وری در رشد اقتصادی

● بهبود فضای کسب و کار کشور با تاکید بر ثبات محیط اقتصاد کلان، فراهم آوردن زیرساخت های ارتباطی، اطلاعاتی، حقوقی، علمی و فناوری مورد نیاز

● تغییر نگاه به نفت و گاز و درآمد های حاصل از آن، جهت تغییر از منبع تأمین بودجه عمومی به منابع و سرمایه های زاینده اقتصادی

● تحقق سیاست های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی و الزامات مربوطه

● سرمایه گذاری در استحصال و استخراج گاز و نفت و معادن مشترک با کشورهای همسایه

۳- حرکت در راستای سند چشم انداز و سیاست های کلی نظام در بخش نفت و گاز

● افزایش سهم و ارتقاء جایگاه صنعت نفت، گاز و پتروشیمی در سطح منطقه و جهان

● استفاده بهینه از ذخایر هیدروکربوری کشور به عنوان پشتوانه و محرک توسعه پایدار اقتصادی کشور

● برقراری تعامل مؤثر و سازنده با کشورهای تولیدکننده و مصرف کننده انرژی و ایفای نقش مدیریتی در توزیع و ترانزیت انرژی

● افزایش بهره وری در حوزه های مختلف صنعت نفت در جهت رشد تولید ناخالص داخلی

● مدیریت سبب دارایی و اولویت بندی و تخصیص بهینه منابع مالی

● تدوین سند راهبردی دیپلماسی انرژی و همکاری

هفته دولت گرامی باد

احمد مددی

در اجرای آن ۴- ارتقاء جایگاه صنعت نفت و گاز ایران در جهان، اوپک و منطقه

● حفظ جایگاه ظرفیت دومین تولیدکننده نفت خام در اوپک

● دستیابی به جایگاه دوم جهانی در ظرفیت تولید گاز

● دستیابی به جایگاه اول منطقه به لحاظ ظرفیت پالایشی

۵- توسعه اکتشافات و افزایش تولید صیانت شده نفت

● تلاش در جهت تأمین منابع مالی طرح های اکتشافی

● توسعه و گسترش قابلیت های مدیریت اکتشافی

● تدوین نقشه راه فعالیت های اکتشافی

۶- توسعه میدان مشترک نفتی

● اولویت اکتشاف در مناطق مرزی و میادین مشترک

● توجه ویژه به توسعه میدان گازی پارس جنوبی

۷- توسعه صادرات گاز و میعانات نفتی

● تکمیل مطالعات مخازن زیرزمینی

● اجرای طرح های ذخیره سازی گاز

● افزایش صادرات گاز از طریق خط لوله به بازارهای بین المللی

● جمع آوری گازهای همراه

۸- توسعه صنایع پایین دستی پتروشیمی برای ایجاد اشتغال پایدار و بالا بردن ارزش افزوده در این بخش با همکاری وزارت صنعت، معدن و تجارت و با محوریت بخش خصوصی

● جلب حمایت فنی و مالی دولت از اقدامات و فعالیت ها در این زمینه

● توسعه و ظرفیت سازی در پالایشگاه های کوچک

● انتقال مسئولیت حمل سوخت از مراکز پخش به مراکز عمده مصرف و مصرف کنندگان عمده

● ارتقاء فناوری در بخش های صنایع حمل و نقل و تجهیزات

۹- جلب سرمایه گذار خارجی و تأمین منابع مالی

● افزایش بهره وری فرآیند جذب و جلب سرمایه، بهبود مدیریت احتمالی در زنجیره سرمایه گذاری

● حمایت، اصلاح و تقویت نهادهای پشتیبان مالی، بکارگیری و توسعه فرآیندهای نوین مالی، اعتباری

۱۰- دیپلماسی انرژی با محوریت نفت و گاز

● استفاده از موقعیت ویژه ایران جهت تبدیل شدن به هاب انرژی منطقه

● استفاده از ابزار دیپلماسی برای جذب و جلب منابع مالی

● برقراری تعامل مؤثر و سازنده با کشورهای تولیدکننده و مصرف کننده انرژی و ایفای نقش مدیریتی ایران

۱۱- توسعه پژوهش، فناوری و ارتقای ساخت داخل (بومی سازی)

● ارتقاء توان تولید کالا و تجهیزات سازندگان داخلی

● تقویت پژوهش و فناوری در صنعت نفت جهت بومی سازی

● دستیابی به فناوری های پیشرفته

۱۲- سرعت بخشیدن به اجرای سیاست های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی در حوزه نفت

● حمایت از شکل گیری بازارهای رقابتی

● ایجاد ساختارهای مناسب برای ایفای وظایف حاکمیتی

● اهتمام بر تعیین تکلیف شرکت های مشمول واگذاری

۱۳- نوسازی و بازسازی تاسیسات و تجهیزات کاربردی صنعت نفت با بهره گیری از توانمندی داخلی

● فناوری نوین بومی

۱۴- افزایش ظرفیت پالایشی و بهینه سازی سبب سوخت کشور در راستای قانون هدفمندی یارانه ها

● تسریع در احداث پالایشگاه های میعانات گازی

● حمایت و پیگیری برای ایجاد پالایشگاه های خصوصی

● ایجاد ظرفیت ذخیره استراتژیک سوخت

۱۵- استفاده از نیروی انسانی متعهد، توانمند و متخصص در بدنه صنعت نفت

● عدالت محوری در جذب، تداوم خدمت و ارتقاء منابع انسانی

● دانش گرای و شایسته سالاری مبتنی بر اخلاق اسلامی در انتصاب و ارتقاء مدیران

● ارزیابی عملکرد شاغلین بر مبنای استانداردهای حرفه ای

● ایجاد زمینه رشد معنوی نیروی انسانی و ارتقاء سطح دانش و تخصص مهارت های آنها

۱۶- افزایش توان حفاری کشور

● تأمین دکل های حفاری به ویژه در بخش دریایی

● برای توسعه میدان پارس جنوبی

● حمایت از بخش خصوصی جهت ساخت داخلی

● دکل های حفاری خشکی و دریایی

دانش نفت: مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب از تحقق ۹۹/۹۹ درصدی برنامه تولید نفت این شرکت در ۵ ماه نخست امسال خبر داد و گفت: مجموع تولید نفت خام این شرکت بیش از ۴۶۰ میلیون بشکه بوده است.

دکتر هرمز قلاوند افزود: از ابتدای فروردین تا پایان مرداد امسال بیش از ۴۶۰ میلیون بشکه نفت خام سبک و سنگین از مخازن تحت مدیریت این شرکت استخراج و پس از فرآوری به مبادی مصرف ارسال شده است. وی با اشاره به برنامه های شرکت برای حفظ و نگهداشت توان تولید گفت: با برنامه ریزی های به عمل آمده در نیمه دوم امسال نیز تعهدهای تولید شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب تحقق می یابد. قلاوند افزود: با توجه به برنامه های در دست اجرا در گستره این شرکت در بخش توسعه تاسیسات فرآوری، همچنین افزایش تعداد دکل های حفاری و حفر چاه های جدید برای سال جاری ۵ میلیارد دلار سرمایه گذاری در شرکت پیش بینی شده است که ۳ میلیارد دلار از به

طریق شرکت ملی نفت ایران و ۲ میلیارد دلار از طریق بانک ها و اوراق مشارکت سرمایه جذب می شود. مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب گفت: در حوزه عملیاتی این شرکت که در استان خوزستان و بخش هایی از استان های کهگیلویه و بویراحمد، فارس و بوشهر ۸۰ مخزن نفت و گاز قرار دارد، هم اکنون عمده تولید نفت از ۴۵ مخزن برداشت می شود که در ۶ ماه گذشته در میزان تولید افزایش قابل ملاحظه ای مشاهده شده است. وی گفت: تعدادی از این مخازن در نیمه دوم عمر خود قرار دارند که کاهش تولید آنها همانند مخازن زیرزمینی دیگر کشورهای نفت خیز جهان کاملاً طبیعی است که به روال معمول با حفاری چاه های جدید و تعمیر و ترمیم چاه های موجود و استفاده از تلمبه های درون چاهی جبران می شود. قلاوند افزود: در همین حال برای افزایش ضریب بازیافت از مخازن با اهتمام به اصول صیانتی تولید راهکارهایی در کشورهای نفت خیز جهان مورد استفاده قرار می گیرد که متداول ترین آن تزریق گاز و به

کارگیری تلمبه های درون چاهی است که در مناطق نفت خیز جنوب نیز این روش ها در تعدادی از مخازن در دست اجراست. مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب افزود: هم اکنون طرح های تزریق گاز در مخازن بی بی حکیمه، گجساران، هفتکل، مارون، رامشیر، کرنج، پازنان، کوپال و آغاچاری انجام می شود و استفاده از تلمبه های درون چاهی نیز در برخی چاه ها آغاز شده است. وی یادآور شد: این شرکت ملی نفت ایران برای تحقق اهداف برنامه پنجم توسعه آماده می کند.

میرکاظمی سکوتش را شکست؛

باز هم می گویم شوآپ بود نه سوآپ!

تسمخر نام این طرح را «شوآپ» گذاشته بودم، چراکه عده ای از این طرح نفع می بردند و من این موضوع را منطقی نمی دانستم. در همین زمینه گفتنی است پیش از این نیز، نخستین وزیر نفت دولت دهم گفته بود که «سوآپ» نفت خیانت به سرمایه های کشور است. به دلایل مذکور وی با اشاره به شکست رکورد جذب سرمایه در دوران مدیریت خود در صنعت نفت از سوآپ نفت به عنوان طرح خیانت آمیز «شوآپ» یاد کرده بود. میرکاظمی در گذشته نیز اظهار کرده بود: نفت را با صرف هزینه های بالا به داخل کشور می آوردند و با کم ترین سود می فروختند، به طوری که برای ۲۰ تا ۳۰ سنت سود، عملاً ۸۰ دلار از سرمایه های کشور از دست می رفت. به گفته ی میرکاظمی وی برای نحوه اجرای طرح سوآپ برنامه های تازه ای داشت به طوری که در این طرح، جایگاه کشور جایگاه یک کشور متضرر نباشد و حتی با شرط رعایت مصالح ملی و کسب سود متناسب از اجرای سالم این طرح، دستور سوآپ نفت را تا ۵۰۰ هزار بشکه هم ابلاغ کرده بود. وی در این زمینه توضیح داده بود: شرط اجرای سالم سوآپ این بود که افزون بر دریافت سود مناسب، ما نفت را در داخل خاک کشور تحویل گرفته و در پایانه فروش در خاک ایران به مشتری معرفی شده واگذار کنیم. در همین زمینه شایان ذکر است که همچنین وزیر نفت دولت نهم نظر خود را در مورد پروژه سوآپ نفت با برخی کشورهای حاشیه خزر این گونه مطرح کرد که توقف سوآپ نفت اشتباه بزرگی است چرا که سوآپ نفت منافع اقتصادی، سیاسی و عملیاتی برای کشور دربر داشت و اجرایی کردن سوآپ نفت دیپلماسی انرژی کشور را تبیین می کرد. به گفته نودزی، انتقال این مقدار نفت از جنوب برای پالایشگاه هایی در شمال و مرکز کشور از نظر عملیاتی به خصوص در فصل های سرد سال با اهمیت بود. وی یادآور شده بود نباید فراموش کرد که سوآپ نفت و حتی گاز و تبدیل ایران به یک هاب انرژی در روابط دو جانبه و چند جانبه در حوزه خزر یک ضرورت است. به اعتقاد وی، اجرای خط استراتژیک نکا- جاسک به ظرفیت یک میلیون بشکه در روز برای انتقال نفت کشورهای حوزه خزر به دریای عمان که از زمان مدیریت وی بر نفت کلید خورد می توانست بخشی از فرصتهای از دست رفته را جبران کند. وی با تاکید بر اینکه در صادرات قریب به دو میلیون و چهارصد هزار بشکه نفت، سوآپ و حتی بازاریابی حدود صد هزار بشکه نفت یعنی حدود چهار درصد از فروش روزانه نفت ایران تصریح کرده بود: قطعاً این میزان آسیبی برای تولید و صادرات کشور نبود بلکه توسعه آن زمینه ساز اجرایی کردن خط نکا- جاسک با مشارکت کشورهای این حوزه بود.



دانش نفت: مسعود میرکاظمی در پاسخ به انتقاداتی که درباره توقف سوآپ نفت در دوره وزارت او مطرح می شود، گفت: تعجب می کنم که چرا وقتی فردی جلو فساد را می گیرد تا این اندازه سرو صدا راه می افتد؟! مسعود میرکاظمی وزیر سابق نفت که تا چندین

پیش مسئولیت این وزارتخانه را برعهده داشت و چندین است که وزیر جدید نفت در سخنانش به طور غیر مستقیم هم که شده انتقادهایی را به دوره مدیریت او و دیگر وزیران پیشین نفت وارد می کند، به این اظهارات واکنش نشان داد و گفت: من در همان دوران به شرکت ملی نفت ابلاغ کرده بودم که ۵۰۰ هزار بشکه سوآپ کنند، اما آنچه من ابلاغ کرده بودم، سوآپ به معنای خرید نفت نبود. وی ادامه داد: وقتی ما سهمیه ی اوپک را داریم نباید به اسم سوآپ، نفت خام بخریم، به همین دلیل من جلو آنچه را که به اسم سوآپ در رابطه با خرید نفت انجام می شد گرفتم. میرکاظمی همچنین در پاسخ به این مطلب که گفته می شود اطلاعات نادرستی در این زمینه به شما منتقل شده بود، خاطرنشان کرد: اطلاعات من دقیق بوده و اتفاقاً اطلاعات دیگران غلط به نظر می رسد. وی در عین حال گفت: بروید و آمار تولید نفت در شهرپور و همراه ۸۹ را ببینید. در این دوران حدود سه میلیون و ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار بشکه نفت تولید می شد، اما چرا گفته می شود تولید نفت در این دوره پایین بوده است؟ علت این امر این بود که می گفتند ما نمی توانیم نفت را بفروشیم، اگر ما نمی توانستیم این نفت را بفروشیم. پس چگونه ۱۵۰ هزار بشکه نفت برای سوآپ می خریدیم؟ این به معنای آن است که ما برای ۲۰ سنت ۸۰ دلار تولید خود را از دست می دادیم و این اسمش سوآپ نبود؛ چراکه برای سوآپ لازم است که نفت خام را در خاک کشور خود تحویل گرفته و در نهایت آن را در داخل کشور تحویل دهیم. اما هیچگاه چنین اتفاقی نمی افتاد. اولین وزیر نفت دولت دهم در عین حال خاطرنشان کرد: متأسفانه در کشور ما سوآپ هیچ گاه به معنای واقعی اش انجام نشده و به همین دلیل من به