دانش نفت

خبر

راه اندازی نیروگاه گازی پتروشیمی ایلام

مدیر عامل شرکت پتروشیمی ایلام گفت: با راه اندازی ایستگاه تقلیل فشار، نیروگاه گازی یکصد مگاواتی این مجتمع این هفته به بهره برداری می رسد.

مجتمع پتروشیمی ایلام در ۲۶ کیلومتری شمال غربی مرکز استان ایلام واقع شده است این مجتمع به مساحت ۱۰۸ هکتار مشتمل بر ۲ واحد اصلی پروسی OLEFIN و HDPE که خوراک آن از پالایشگاه گاز ایلام و از طریق ۳ خط لوله اصلی هرکدام به طول ۹ کیلومتر تامین می شود. خوراک اصلی واحد HDPE از طریق واحد OLEFIN مجتمع که در جنب آن واقع شده است، تامین خواهد شد. طراحی و ساخت آن از جولای سال ۲۰۰۴ آغاز شد که بر اساس برنامه ریزی های انجام شده تا پایان امسال به بهره داری می رسد.محصول اصلی تولیدی این واحد ۳۰۰/۰۰۰ تن پلی اتیلن سنگین می باشد که به عنوان خوراک اصلی واحد تیلن مجتمع مصرف خواهد شد. قرارداد ساخت واحد بصورت EPCC به شرکت EIED واگذار شده که تحت لیسانس شرکت MES ژاپن ساخته می شود.تولید اتیلن با ظرفیت ۴۵۸ هزار تن، پروپیلن گرید شیمیایی با ظرفیت ۱۰۶ هزار تن و پروپیلن گرید پلیمری با ظرفیت ۱۸ هزار تن، بنزین پیرولیز با ظرفیت ۱۳۳ هزار تن و سوخت مایع با ظرفیت ۳۳ هزار تن از دیگر محصولات پتروشیمی ایلام است.

در پایان مجمع عمومی سالیانه شرکت حفاری شمال اعلام شد

پیش بینی افزایش ۱۰۹ درصدی سود هر سهم شرکت حفاری شمال در سال ۸۹

مجمع عمومی سالیانه شرکت حفاری شمال، سود نقدی این شرکت در سال ۸۸ را ۱۲۵ ریال برای هر سهم اعلام و با پیش بینی افزایش ۱۰۹ درصدی سود هر سهم شرکت حفاری شمال، این سود در سال ۸۹ را ۳۰۲ ریال پیش بینی کرد.

به گزارش روابط عمومی شرکت حفاری شمال، مجمع عمومی سالیانه این شرکت با حضور بیش از ۹۵ درصد از سهامداران و به ریاست علیرضا صیفعی؛ معاون وزیر نفت و مدیر عامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی، با حضور هیات ا.. خادمی؛ مدیرعامل شرکت حفاری شمال به عنوان دبیر مجمع، روز دوشنبه ۲۸ تیر ماه در سالن اجتماعات مرکز فرهنگی سید الشهدا برگزار شد.شرکت حفاری شمال مجمع عمومی عادی سالانه سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۸۸ را به منظور تصویب صورت های مالی و تعیین پاداش هیات مدیره و حق حضور اعضای این هیات، همچنین تعیین حق حضور اعضای غیر موظف هیات مدیره برگزار کرد .در این جلسه، هدایت ا.. خادمی؛ مدیر عامل معاون وزیر نفت، با اشاره به اهم اقدامات صورت گرفته در سال منتهی به ۲۹ اسفند ۸۸ و همچنین برنامه ریزی های در دست اجرا و آتی این شرکت، جهت توسعه فعالیت های عملیاتی در داخل و خارج از کشور، سال گذشته را سال توسعه گسترده و فعال شرکت حفاری شمال در عرصه های فنی، مهندسی، صدور خدمات جانبی خدمات حفاری و سیستمی کردن فعالیت ها جهت تسریع در روند اجرایی دستگاه های حفاری شرکت در مناطق مختلف عملیاتی دانست.وی توسعه نارگان حفاری از دو دستگاه به ۹ دستگاه، سفارش ساخت و تحویل یک دستگاه حفاری دریایی Jack up، مدیریت و راهبری مستقیم دستگاه های حفاری NDC ۱۱۰، NDC ۱۱۰ و NDC ۱۲۰ که در گذشته در اختیار پیمانکار بوده و خرید و تجهیز پایگاه عملیاتی و پشتیبانی در اهواز و جنوب کشور را از اقدامات صورت گرفته در شرکت حفاری شمال طی سال گذشته عنوان کرد.خادمی افزود: توسعه و تجهیز پنج دستگاه پمپ تراک در سیمان زنی، راهبری و مدیریت شناورها و یدک کش های کانسیون ۱ و ۲، تلاش مستمر در جهت رضایتمندی شرکت دراگون (به عنوان کارفرمای خارجی) در راستای حفظ قرارداد، جذب و آموزش نیروهای متخصص متناسب با نیاز شرکت از طریق فعالیت های صورت گرفته در شرکت حفاری شمال در سال ۸۸ بوده است.وی اظهار داشت، شرکت حفاری شمال در سال گذشته در جذب سرمایه های ارزی از طریق انجام خدمات حفاری در خارج از کشور، همچنین ارائه انواع خدمات فنی و تخصصی در داخل کشورعملکرد مناسبی از خود نشان داده.مدیرعامل شرکت حفاری شمال، توسعه و تجهیز اندازها را نویدبخش وضعیت مناسب شرکت برای سال مالی آتی عنوان و تصریح کرد: این مهم در قالب اهداف بلند مدت شرکت، همچنین با افزودن دستگاه های حفاری خشکی و دریایی پیشرفته و به روز و تجهیزات و ماشین آلات مربوطه، اصلاح و تکمیل ساختار سازمانی و یکارگیری نیروی متخصص، آموزش پرسنل با استفاده از تکنولوژی روز دنیا، استفاده از مدیریت آگاه، معرفی شرکت در بازار، انجام رقابت سالم و رسیدن به بازار هدف تا نقطه ای که سهم عمده ای از بازارهای داخلی صنعت حفاری به شرکت حفاری شمال اختصاص یابد، امکانپذیر است.وی در خصوص دستگاه حفاری آسیب دیده در حادثه فوران چاه ۲۴ نفت شهر گفت: این دستگاه توسط شرکت بیمه دانا بیمه بوده و این شرکت بخشی از خسارت ناشی از این حادثه را پرداخت خواهد کرد و طبق هماهنگی به عمل آمده، مابقی خسارت نیز توسط شرکت نفت مرکزی به عنوان کارفرمای چاه ۲۴ نفت شهر پرداخت می شود. در پایان مجمع عمومی سالیانه شرکت حفاری شمال، درآمد هر سهم (EPS مالی) شرکت حفاری شمال در سال گذشته ۱۲۵ ریال اعلام و این درآمد در سال ۱۳۸۸ معادل ۳۰۲ ریال پیش بینی شد.گفتنی است حاشیه سود عملیاتی این شرکت در سال گذشته ۲۵ درصد و حاشیه سود خالص ۳۹ درصد اعلام شد که هر دو مورد نسبت به سال گذشته افزایش نشان می دهد. شایان ذکر است، شرکت حفاری شمال به منظور رسیدن به رشد کلان، دارای برنامه ریزی راهبری ایده آل، تحت مدیریت آگاه به مسایل روز صنعت حفاری، جهت بالا بردن خدمات و انعقاد قرارداد میان مدت و بلند مدت جدید است.

در گفت و گو با مهندس قربانی تشریح شد؛

نسل جدید مدیران و موضوع خصوصی سازی در صنعت پتروشیمی

صنایع پتروشیمی ایران با چالش های مهمی از جمله خصوصی سازی ، تحریم های جهانی و به تبع آن چگونگی جذب مشارکت و سرمایه گذاری خارجی روبرو می باشد اما این صنعت در کنار این مسائل مهم با دغدغه بزرگ دیگری ازجمله بازنشسته شدن تعدادزیادی از مدیران با سابقه و قدیمی پتروشیمی در مدت کوتاهی مواجه می باشد . مرحله ای که می تواند فرصتی برای ظهور نسل جدیدی از مدیران پتروشیمی و در راستای برخرش نخبگان و پرورش مدیران متعهد برای خدمت رسانی باشد . مهندس نادر قربانی مدیر عامل شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی یکی از مدیران نسل دوم پتروشیمی می باشد آقای مهندس قربانی فارغ التحصیل رشته مهندسی شیمی از دانشگاه صنعتی شریف می باشد که پیش از ۲۰سال است به صنعت پتروشیمی پیوسته و در پتروشیمی های (اراک ، تبریز ، پارس و شرکت پتروشیمی بین الملل حضور داشته و تجارب زیادی از دوران کار خود بدست آورده است .باور اصلی وی این است که در هر مسئولیتی باید کار خود را به نحو احسن انجام داد به همین دلیل خیلی اهل مصاحبه و گفتگو نیست انجام می گوید چند مورد مصاحبه ای که اخیرا انجام داده پیشتر به این دلیل بوده تا به انعکاس روش ها و یافته های مهمی بپردازد که توسط مجموعه کارکنان این شرکت انجام شده است گفتگوی کوتاه ما با آقای مهندس قربانی پیرامون نسل جدید مدیران پتروشیمی و نگاه ایشان به مقوله خصوصی سازی در صنایع پتروشیمی است که مطالب ذیل جمع بندی این گفتگو می باشد.

آقای مهندس دیدگاه شما در خصوص نسل جدید مدیران پتروشیمی چیست ویژگی هایی که به مدیران جدید جهانی و فشارهای بین المللی علیه کشور مان آیا این افراد قادر به کنترل شرایط می باشند؟

شرایط جدید جهانی را من مایلم از دو جنبه مورد ارزیابی قرار دهم نخست شرایط جهانی اقتصاد و بازار کسب وکار است که به دنبال خود بازار نفت و محصولات پتروشیمی را نیز تحت تاثیر قرار داده است و شاهد رکود و کاهش قیمت ها هستیم . در این رابطه مسلما این اولین بار نیست که صنعت نفت و پتروشیمی چنین رکود و کاهش شتابانی را تجربه می کند بررسی سابقه نشان می دهد که همانند دوران های پیش طلاتی و اوج توجه به پتروشیمی و سپس یک دوره رکود ، کاهش قیمت ها و کاهش قیمت ها و جود داشته است یکی از دلایل عمده آن بوده که در یک دوره مشخص واحدهای بزرگی در کشور های مختلف به بهره برداری می رسیدند و بازار جهانی با منطقه ای با افزایش عرضه محصولی مواجه می شد که نبود تقاضای کافی ، قیمت محصولات عرضه شده را تحت تاثیر قرار می داد . بحث دوم تحریم ها ی جهانی و فشارهائی است که در سطح جهان علیه کشور مان وجود دارد در این رابطه توجه به این نکته مهم است که جمهوری اسلامی ایران ۳۱ سال است که پس از پیروزی انقلاب اسلامی تحت تحریم های مختلف جهانی ، تهدیدات ، تهاجم فرهنگی و حتی هجوم نظامی دشمنان کوچک و بزرگ قرار داشته و همواره در مسیر اهداف بزرگ انقلاب اسلامی این تهدیدات را به فرصت تبدیل نموده و با سربلندی به پیروزی های بزرگ نائل شده است . بحث و نکته اصلی پاسخ من به سئوال است این موضوع است که در ابتدای پیروزی انقلاب اسلامی افرادی بر مسند کار قرار گرفتند که عمدتا تجربه مدیریت برجسته ای نسبت به مدیران فعلی نداشتند و لیکن در آن زمان رهنمودهای حضرت امام (ره)و همت بلند و کار مضاعف کلیه مدیران و ارکان مدیریتی و آحاد ملت رهگشای بسیاری از مشکلات بوده و در این دوره نیز با بهره گیری از تجربیات گذشته ،رهنمودهای مقام معظم رهبری برنامه چشم انداز ۲۰ ساله و همت و کار مضاعف می توان مشکلات پیش رو را تا تدبیر و به نفع منافع و امنیت ملی و اهداف نظام،م تفع کرد.

شما به عنوان مدیرعامل شرکت مدیریت توسعه پتروشیمی تجربه خود را برای انجام کار کافی می دانید آیا فکر می کنید در این جایجائی یا به تعبیر من تغییر نگه نسل با نسل جدید مشکلی نخواهید داشت ؟

من مایلم سئوال شما را در قالب موضوع مهمی مانند جلسئین پروری گردش نخبگان و بروز استعدادهای جدید مدیریتی مطرح کنم حقیقت این است که بسیاری از شرکت های بزرگ و بین المللی برنامه ریزی سازمان خود برای مدیریت شرکت طی دهه های آینده را هم طراحی می کنند. در کنار برنامه هائی که برای افزایش تولید،سرمایه گذاری موثر ، توسعه و دیگر طرح های مربوط به افزایش در آمد و کسب سود دارند، برنامه ریزی دقیق تری برای افزایش کارائی نیروی انسانی و مدیریت آینده واحدهای خود نیز دارند. من معتقدم برنامه ریزی جامعی در صنعت پتروشیمی برای جانشین پروری یا پرورش نیروهای متعهد جهت مدیریت آینده این صنعت نداشته ایم و برنامه ریزی های صورت گرفته هم متناسب با نیاز این صنعت و افق های پیش رونبوده است. در مورد نحوه مدیریت این شرکت به دو نکته اشاره می کنم نخست اینکه معتقدم بخش کارشناسی در انجام کارها نقش بسیار مهم و موثری داشته و این بخش هم(کنون از تجربه بالائی برخوردار است و دوم اینکه مدیریت شرکت مدیریت توسعه ارزش زیادی برای نظرات و دیدگاههای کارشناسی بخش های مختلف قائل بوده و با افزایش حس اعتماد متقابل میان کارکنان و مدیریت،انگیزه ها و پتانسیل های موجود و چندان می گردد . دیدگاههای مدیریت عالی شرکت می بایست مبتنی بر مباحث کلان مدیریتی در مجموعه و هدایت صحیح نظرات و تصمیمات متخذه باشد.

سئوالی که می خواهم بپرسم در رابطه با استفاده از نیروها و مدیران با سابقه است که یا بازنشسته شده اند و یا به صورت رسمی در استخدام شرکت صنایع پتروشیمی نمی باشند؟

اگرمدیریت شرکت برنامه ای برای بهره گیری از خدمات مشاوره ای و نظرات کارشناسی نیروهائی که در بخش های مختلف به سن بازنشستگی می رسند نداشته باشد و یا در شرایطی که برنامه جامعی برای پرورش مدیران آتی و جانشین پروری به صورت بایسته تدوین نشده باشد،تعاً ممکن است در فرایند عملیات شرکت به نحو مطلوب صورت نگیرد. اعتقاد من این است که باید سازمانی داشته باشیم که قادر باشد به تمامی بخشهای صنعت نفت،خدمات فنی و مهندسی ، آموزشی و مشاوره ای باهد. وسازماندهی شرکت باید بگونه ای باشد که بتواند از خدمات نیروهای مجرب و ورزیده ای که به سن بازنشستگی می‌رسند و یا دیگر کارشناسان و مدیران ارزشمند که در خارج از سازمان های رسمی شرکت هستند. با تعامل سازنده استفاده لازم و مطلوب را ببرد.

آقای مهندس مایلم دیدگاه شما در مورد خصوصی سازی در پتروشیمی را نیز داشته باشیم ؟

خصوصی سازی تجربه ای است که شرکتهای بزرگ و بین المللی اکثر مطهای جهان به آن عمل کرده اند. این شرکت ها مطمئنا در دوره‌های گذشته با چالش های مهمی نظیر رکود ، کاهش بهروری و ارزش افزوده و تنزل قیمت محصول مواجه بوده اند و حتی در مواردی با خطر ورشکستگی و نابودی گریبانگیر بوده اند که خصوصی سازی را به عنوان راه نجات از آن مشکل و ادامه حیات اقتصادی و صنعتی خود برگزیده اند . خوشبختانه صنایع پتروشیمی پیشگام خصوصی سازی در کشور بوده است و در این راه بسیار پیشرو تر دیگر سازمان ها می باشد. هدف اصلی از خصوصی سازی در پتروشیمی در وجه نخست باید آزادسازی بستر کسب وکاروافزایش سرمایه گذاری ازطریق مشارکت سرمایه های بخش خصوصی(اعم از داخلی و خارجی)در این صنعت باشد. در حال حاضر مهم ترین چالش پیش روی آن رابایدمیزان اندک مشارکت سرمایه گذاری بخش خصوصی واقعی در مقایسه با سرمایه گذاری عظیم مورد نیاز دانست . کمبود سرمایه ای که با بهره گیری از اعتبار یا تعامل مثبت دولت و مجلس و همکاری مستمر آنهامی توان بسترهای لازم برای ایجاد انگیزه مضاعف در بخش خصوصی اعم از داخلی و خارجی برای مشارکت اقتصادی و سرمایه گذاری در صنعت پویژه صنایع پتروشیمی رافراهم ومشکلات رارا زیش رو برداشت .

نکته مورد تاکید من این است که خصوصی سازی و تغییر ساختار پتروشیمی نباید به گونه ای اجرا شود که بیکپارچگی کل صنعت پتروشیمی ایران مخصوصا در سیاستهای فروش محصول، جذب سرمایه گذاری و توسعه آن دچار خلل گردد. نام پتروشیمی و برندهایشان مانند PIDMCO, NPC,POC پیش از تهم قرن گذشته در معاملات پتروشیمی حضور مؤثر دارند و بایدابن اعتبار جهانی در خدمت خصوصی سازی بکار گرفته شود. بنده معتقدم حتی سیاستهای واگذاری و فروش سرمایه گذاری بخش خصوصی باید به گونه ای باشد که سرمایه گذاران در مجموعه زنجیره ای از یک خط تولید مشارکت داشته باشند تا امر تولید دچار خلل نگردد.

نکته مهم دیگری این است که مالکیت و مدیریت واحدهای تولیدی که یک محصول واحد را تولید می کنند نباید بگونه ای باشد که توانائی های فعلی صنعت پتروشیمی در زمینه تولید مواد با کیفیت بالا و بازاریابی و فروش محصولات در بازارهای جهانی را از حالت رقابتی خارج نماید و تولید کنندگان های متعدد داخلی در فروش محصولات خود در بازارهای جهانی علیه منافع یکدیگر حرکت نمایند.لذا با تاسیس شرکت های هلدینگ که شامل مجموعه ای از واحدهای تولیدی مرتبط با هم می باشد این پیکارچگی در سیاستگذاری های کلان تولید و عرضه و فروش حفظ گردد تا رقبای ما در منطقه از موقعیتی که نصیبشان می شود سوء استفاده نکنند.

مهندس غیبی حیات خبر داد:

حفاری و تعمیر ۷۰ حلقه چاه و حفاری ۴۲ هزار متر در میادین شرکت نفت فلات قاره طی یک سال گذشته

دانش نفت: آقای سید منصور غیبی حیات از همکاران با تجربه وکارشناس شرکت نفت فلات قاره ایران است. وی در سال ۱۳۶۸ از دانشگاه پلی تکنیک (امیرکبیر) در رشته مهندسی شیمی فارغ التحصیل شده، مردادماه سال ۱۳۶۹ به استخدام شرکت مناطق نفت خیز جنوب درآمده و از سال ۱۳۷۶ در شرکت نفت فلات قاره ایران منتقل شده است. او از دو دوره به شرکت نفت فلات قاره ایران در واحد حفاری (بخش عملیات و مهندسی) به فعالیت پرداخته و از ابتدای سال ۱۳۸۷ به عنوان رئیس اداره حفاری به خدمت مشغول است. برای آشنایی بیشتر با روند فعالیت ها و عملکرد واحد حفاری شرکت نفت فلات قاره ایران با ایشان به گفتگو پرداخته ایم که در ادامه می آید.

آقای غیبی حیات شرح وظایف واحد حفاری شرکت نفت فلات قاره چیست و شامل چه بخش هایی می شود؟

من باید در ابتدا تعریفی از فرآیند حفاری داشته باشم. بخشی از فعالیت حفاری مربوط به ساخته شدن چاه (زیری)، پشتیبانی مهندسی حفاری است. شرکت هایی که این وظیفه را برعهده دارند تحت عنوان شرکت های بزرگ نفتی نظیر شل و توتال در سطح بین الملل و شرکت نفت فلات قاره ایران در داخل به فعالیت مشغول هستند. قسمت دوم فرآیند حفاری اجرای برنامه ها و طرح هاست که عملیات اجرا شرکتهای دیگر دار مانند شرکت ملی حفاری انجام می شود.

ادامه حفاری از ۳ بخش اصلی تشکیل شده است. «عملیات حفاری» که کار نظارت بر حفاری را توسط ناظرین عملیات روی دکل های حفاری برعهده دارد و «مهندسی حفاری» وظیفه برنامه ریزی و پیگیری حفاری چاه ها را دارند. در این راستا اطلاعات جمع آوری و برنامه ها (نوع و اندازه لوله های جداری)مته ها،نوع گل حفاری و...) در قالب برنامه حفاری چاه تهیه شده و سپس برای اجرای حفاری اقدام می شود. در هنگام حفاری چاه نیز مهندسین ناظر حفاری که پیگیری و عملکرد حفاری را طبق برنامه انجام می دهند حضور شبانه روزی بر روی دکلهای حفاری دارند. و همزمان تیم اداره حفاری، راهکارها و پیشنهادات لازم را جهت پیشبرد و هدایت و رفع مشکلات حفاری ارائه می نمایند. بخش سومی هم وجود دارد که مربوط به کالا و خدمات حفاری است و علاوه بر برنامه ریزی و هماهنگی، وظیفه تأمین کالاهای مورد نیاز برای حفاری چاهها و خدمات مربوطه را انجام دارند. حفاری چاه خدمات جانبی گسترده ای را می طلبد. خدماتی مربوط به دکل، گل و سیمان حفاری و حفاری جهت دار و تعدادی دیگر که تقریباً شامل ۲۰ نوع از خدمات می شود.

وضعیت حفاری در مجموعه شرکت نفت فلات قاره ایران به نسبت دیگر شرکت های بزرگ دنیا که در Offshore فعالیت می کنند چگونه است؟

فعالیت حفاری این اداره در سالهای گذشته به شکل سنتی و محدود و در حد نگهداشت تولید بوده است اما از دو سال قبل این روند تغییر کرد و فعالیت آن روند رو به رشدی به خود گرفت و براساس برنامه ها و اهدافی که مدیریت، طرح ریزی شده و نیاز به تحول در تمام سطوح، ما نیز با نیز مقتضیات زمان به سمت توسعه فعالیت خود حرکت کردیم.

این توسعه و پیشرفت را چطور ارزیابی می کنید؟

باید توجه کرد که پیش از اجرای این طرح ها ما بطور متوسط ۸ تا ۹ دکل فعال داشتیم. اما امروز این تعداد به ۱۶ دکل یعنی ۲ برابر تعداد گذشته رسیده است. جایگاهی که شرکت نفت فلات قاره ایران در حال حاضر دارد در خاورمیانه بی نظیر و در دنیا کم نظیراست. بدارت پیش می آید که یک شرکت نفتی دریایی از ابتدا تا انتها، فعالیت های خود را به صورت مستقل و خودکفا انجام دهد. همه عملیات برنامه ریزی، لجستیک، تأمین کالا و تجهیزات توسط کارشناسان و متخصصان شرکت نفت فلات قاره ایران انجام می شود. این را هم باید بگویم ما از نظر تعداد دکل ها با بقیه کشورهای خلیج فارس رقابت می کنیم.

وضعیت حفاری در میادین مشترک به چه صورت است، آیا برای آنها برنامه ویژه ای در دست اجراست؟

ما در میادین مشترک سعی کردیم بصورت دائم یک دکل فعال داشته باشیم، نکته مهم این است که تولید از میادین مشترک باید بهینه باشد. میزان تولید محدود است و زمان استخراج نیز در محدودیت قرار دارد، بنابراین هم باید فرصت را از دست ندادو به شرایط توجه کرد از این رو حساسیت در میادین مشترک بسیار بالاست.

آیا بر بحث آموزش و تربیت نیروهای جوان شرکت نفت فلات قاره به حرفه ای رسیده است که از نظر جایگزینی، کارآیی و کیفیت نیروها به سطح قابل قبولی برسد؟

در سالهای متمادی گذشته نیروی انسانی حفاری در یک سیستم دولتی فعالیت کرده و پرورش یافته اند. رشد و توسعه شرکت های خصوصی داخلی و خارجی و جذابیتی که از نظر مالی و پرداخت ها ایجاد شده، شرایط کاری را تغییر داده است و باید راهکار مناسبی برای بهبود این شرایط نمود. در سالهای نه چندان دور اداره حفاری شرکت نفت فلات قاره بسیاری از نیروهای با سابقه و متخصص خود را به دلیل بازنشستگی از دست داده است، بخش دیگری از نیروها نیز که در طول چند سال، کارآزموده شدند با پیشنهادات خوبی از سوی شرکت های خصوصی داخلی با خارجی روبرو شدند. که قدر مسلم این افراد شرایط بهتر را انتخاب کردند. در گذشته نیز نمودار سازمانی اداره کوچک بود و تراکنده اندکی نیز تأثیر منفی زیادی در مجموعه حفاری داشت. اما در چند سالهای اخیر با مدیریت جدید و اصلاحات انجام شده، بر روی نمودار سازمانی نیروها بعدا از کسب تجربه و دانش کافی علاقه بیشتری برای ادامه همکاری با مجموعه دارند و ریزش ها از حالت قبلی کمتر شده است. اما باید گفت که از نظر کمی ، در شرایط خوبی هستیم ولی از نظر کیفی نیاز ما به نیروهای کاردان و با تجربه زیاد است و باید برای بهبود آن راه حلی اندیشید.

عملکرد اداره حفاری را در چند سال گذشته چگونه ارزیابی می کنید؟

سال گذشته در اداره حفاری شرکت نفت فلات قاره، توسعه و نیاز به تحول در تمام سطوح، ما نیز با نیز مقتضیات زمان به سمت توسعه فعالیت خود حرکت کردیم.

این توسعه و پیشرفت را چطور ارزیابی می کنید؟

باید توجه کرد که پیش از اجرای این طرح ها ما بطور متوسط ۸ تا ۹ دکل فعال داشتیم. اما امروز این تعداد به ۱۶ دکل یعنی ۲ برابر تعداد گذشته رسیده است. جایگاهی که شرکت نفت فلات قاره ایران در حال حاضر دارد در خاورمیانه بی نظیر و در دنیا کم نظیراست. بندرت پیش می آید که یک شرکت نفتی دریایی از ابتدا تا انتها، فعالیت های خود را به صورت مستقل و خودکفا انجام دهد. همه عملیات برنامه ریزی، لجستیک، تأمین کالا و تجهیزات توسط کارشناسان و متخصصان شرکت نفت فلات قاره ایران انجام می شود. این را هم باید بگویم ما از نظر تعداد دکل ها با بقیه کشورهای خلیج فارس رقابت می کنیم.

وضعیت حفاری در میادین مشترک به چه صورت است، آیا برای آنها برنامه ویژه ای در دست اجراست؟

ما در میادین مشترک سعی کردیم بصورت دائم یک دکل فعال داشته باشیم، نکته مهم این است که تولید از میادین مشترک باید بهینه باشد. میزان تولید محدود است و زمان استخراج نیز در محدودیت قرار دارد، بنابراین هم باید فرصت را از دست نداد و به شرایط توجه کرد از این رو حساسیت در میادین مشترک بسیار بالاست.

آیا بر بحث آموزش و تربیت نیروهای جوان شرکت نفت فلات قاره به حرفه ای رسیده است که از نظر جایگزینی، کارآیی و کیفیت نیروها به سطح قابل قبولی برسد؟

در سالهای متمادی گذشته نیروی انسانی حفاری در یک سیستم دولتی فعالیت کرده و پرورش یافته اند. رشد و توسعه شرکت های خصوصی داخلی و خارجی و جذابیتی که از نظر مالی و پرداخت ها ایجاد شده، شرایط کاری را تغییر داده است و باید راهکار مناسبی برای بهبود این شرایط نمود. در سالهای نه چندان دور اداره حفاری شرکت نفت فلات قاره بسیاری از نیروهای با سابقه و متخصص خود را به دلیل بازنشستگی از دست داده است، بخش دیگری از نیروها نیز که در طول چند سال، کارآزموده شدند با پیشنهادات خوبی از سوی شرکت های خصوصی داخلی با خارجی روبرو شدند. که قدر مسلم این افراد شرایط بهتر را انتخاب کردند. در گذشته نیز نمودار سازمانی اداره کوچک بود و تراکنده اندکی نیز تأثیر منفی زیادی در مجموعه حفاری داشت. اما در چند سالهای اخیر با مدیریت جدید و اصلاحات انجام شده، بر روی نمودار سازمانی نیروها بعدا از کسب تجربه و دانش کافی علاقه بیشتری برای ادامه همکاری با مجموعه دارند و ریزش ها از حالت قبلی کمتر شده است. اما باید گفت که از نظر کمی ، در شرایط خوبی هستیم ولی از نظر کیفی نیاز ما به نیروهای کاردان و با تجربه زیاد است و باید برای بهبود آن راه حلی اندیشید.

عملکرد اداره حفاری را در چند سال گذشته چگونه ارزیابی می کنید؟

سال گذشته در اداره حفاری شرکت نفت فلات قاره، توسعه و